

Mobiliser les entreprises d'un Territoire: Quelles Compétences dédiées ?

Compétences Ingénierie et Pilotage de Projets

Source: Unadel / Ingeniors (2005)

De la "Carte Méthode" au démarrage du Projet

- La vue d'ensemble naît
- Chacun se positionne
- Points Passage Obligés
- Les rôles sont connus
- Coordination se lance



1. Conception

Définir le futur projet

- objectifs
- parties prenantes
- bénéficiaires
- calendrier & budget

Le fameux Cahier des Charges (CDC)



2. Ingénierie

Cadrer le "système" projet

- plan technique
- financier & juridique
- organisationnel

La vision globale, l'approche "solution", la planification



3. Montage

Bâtir les processus clés projet

- processus techniques
- processus opérationnels
- ressources du projet
- organisation du projet

Les leviers du projet: d'où il tire sa force !



4. Conduite

Ancrer la réalisation des activités

- encadrement de la trajectoire
- phasage activités de référence
- contrôle continu avancement

De l'interprétation du CDC à "l'open innovation" en actes



5. Promotion

Vendre le projet...au quotidien

- le dynamisme
- la vision du futur
- les bénéfices apportés

Le promoteur vend plusieurs fois !!



6. Management transversal

Mailler des compétences diverses

- la hiérarchie
- la subsidiarité
- la solidarité

Le Manager est un Traducteur est un Passeur