

Mobiliser les entreprises d'un Territoire: Quelles Compétences dédiées ?

## Compétences Ingénierie et Pilotage de Projets

Source: Unadel / Ingeniors (2005)

De la "Carte Méthode" au démarrage du Projet

- La vue d'ensemble naît
- Chacun se positionne
- Points Passage Obligés
- Les rôles sont connus
- Coordination se lance

### 1. Conception



#### Définir le futur projet

- objectifs
- parties prenantes
- bénéficiaires
- calendrier & budget

Le fameux Cahier des Charges (CDC)

### 2. Ingénierie



#### Cadrer le "système" projet

- plan technique
- financier & juridique
- organisationnel

La vision globale, l'approche "solution", la planification

### 3. Montage



#### Bâtir les processus clés projet

- processus techniques
- processus opérationnels
- ressources du projet
- organisation du projet

Les leviers du projet: d'où il tire sa force !

### 4. Conduite



#### Ancrer la réalisation des activités

- encadrement de la trajectoire
- phasage activités de référence
- contrôle continu avancement

De l'interprétation du CDC à "l'open innovation" en actes

### 5. Promotion



#### Vendre le projet...au quotidien

- le dynamisme
- la vision du futur
- les bénéfices apportés

Le promoteur vend plusieurs fois !!

### 6. Management transversal



#### Mailler des compétences diverses

- la hiérarchie
- la subsidiarité
- la solidarité

Le Manager est un Traducteur est un Passeur